

Управление закупками на базе СЭД/ЕСМ – системы DocSpace

Заказчик

ОАО «Ленэнерго» (входит в группу компаний ОАО «Россети») – одна из крупнейших распределительных сетевых компаний страны, основными функциями которой являются передача электрической энергии, а также присоединение потребителей к электрическим сетям на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области.

Задача

Повышение эффективности закупочной деятельности ОАО «Ленэнерго» за счет создания и внедрения автоматизированной системы. Внедрение системы управления закупочной деятельностью (АСУЗ) должно привести к следующим улучшениям:

- Сокращение продолжительности рутинных операций за счет их автоматизации.
- Усиление контроля исполнительской дисциплины.
- Избавление от бумажного документооборота.
- Реинжиниринг бизнес-процессов, основанный на накоплении статистики и анализе данных по процессам и выявлении слабых мест.

Проектируемая система должна обеспечивать выполнение всех законодательных актов РФ, норм отрасли и требований ОАО «Россети», применяемых для организации закупочных процедур.

Выбор решения

Выбор подрядчика для реализации системы управления закупками осуществлялся на основе конкурса. Победителем конкурса стала компания Conteq, обладающая необходимыми знаниями, технологиями и опытом. Осенью 2012 года специалисты Conteq приступили к реализации системы управления закупками на базе СЭД/ЕСМ-системы DocSpace.

“Важное преимущество АСУЗ в том, что систему нельзя обмануть. Всегда можно увидеть, кто виноват в том, что сроки нарушены, кто ответственный. Не вовремя сдал заключение инициатор? Или сдал, но заключение некорректное? Или невозможно подвести итоги из-за необходимости произвести дозапрос документов у участников, на что требуется время? Система делает процесс управления закупками прозрачными для всех ее участников.”

Алексей Семидетнов
генеральный директор Conteq

Партнер по внедрению



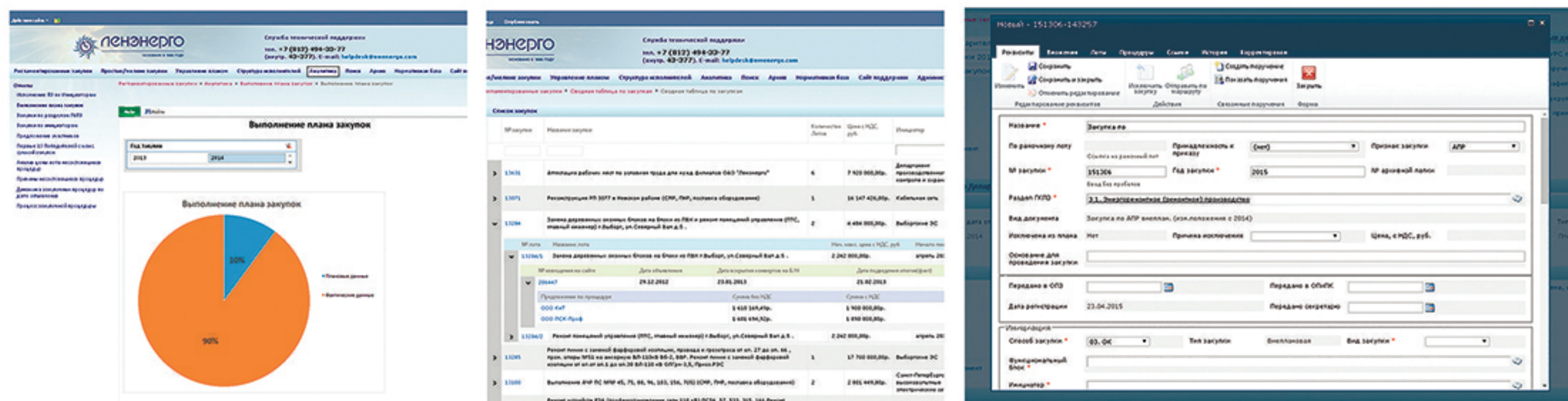
Программные платформы



Процесс внедрения

Проект по автоматизации управления закупками подразделялся на несколько частей и предполагал получение быстрого результата с постепенным наращиванием как функциональности системы, так и количества пользователей. Уже через три месяца после разработки системы и внедрения первой функциональности специалисты ОАО «Ленэнерго» ощутили первые положительные результаты. Такая скорость вполне объяснима: АСУЗ разрабатывалась на базе готовой системы электронного документооборота DocSpace.

Кроме работ по автоматизации текущих закупок, была проведена обработка и автоматизация всего бумажного архива закупочной документации (около 220 тысяч документов).



Результаты

В результате проведения работ было создано первое в отечественной электроэнергетике комплексное порталное решение по управлению конкурсными процедурами. Внедрение этого решения позволило выполнить поставленные задачи и существенно повысить эффективность закупочной деятельности ОАО "Ленэнерго":

- ✓ Оптимизировать и ускорить процесс подготовки и согласования/утверждения документов для проведения закупочных процедур;
- ✓ Контролировать соблюдение установленных регламентов обработки документов и законодательных норм при проведении конкурсных процедур;
- ✓ Контролировать качество исполнительской дисциплины подразделений сетевой компании;
- ✓ Избавиться от бумажных носителей;
- ✓ Обеспечить быстрый доступ к необходимым документам по всем закупкам (включая архивные) при помощи атрибутивного и полнотекстового поиска по документам;
- ✓ Организовать статистический анализ процессов и оперативно вносить изменения по результатам анализа.

В настоящее время в "Ленэнерго" ежемесячно проводится более 200 закупок для всех территориально удаленных подразделений, все документы по которым формируются в электронном виде.

АСУЗ ОАО "Ленэнерго" рекомендована для применения на других предприятиях отрасли, а разработку оценило ИТ-сообщество: в феврале 2014 года система признана лучшим российским IT-проектом 2013 года в категории BPM (Управление эффективностью бизнеса).

“ Система позволяет сделать достаточно сложный процесс организации закупок прозрачным и понятным для всех участников – инициаторов закупки, сотрудников, отвечающих за организацию и проведение конкурсных процедур, юристов, финансистов. ”

Юрий Цветков

директор по информационным технологиям ОАО «Ленэнерго»

Есть вопросы? info@conteq.ru
www.conteq.ru